



RAPPORT
d'activité
& ESG

2024-2025



investissement

L'ÉDITORIAL

UI s'engage

SUR DEUX TRAJECTOIRES : ÉCONOMIQUE ET SOCIÉTALE

Dans un contexte économique incertain, marqué par une évolution des exigences réglementaires en particulier avec le report de certaines dispositions de la directive CSRD, notre conviction demeure intacte : la performance durable est plus que jamais un levier fondamental de création de valeur à long terme.

C'est pourquoi UI Investissement poursuit résolument son engagement en faveur de la durabilité. Le programme Trajectoire ESG, conçu et labellisé dès 2019, s'est imposé comme le socle structurant de cette démarche. Il couvre aujourd'hui l'essentiel du portefeuille, agissant à la fois comme un accélérateur de transformation et un

révélateur des initiatives déjà engagées par les entreprises qu'UI accompagne. Cette année, une nouvelle étape a été franchie en introduisant un indicateur global de suivi de la performance extra-financière. Cet outil renforce notre capacité à mesurer objectivement les progrès réalisés par nos participations et à piloter efficacement leur trajectoire ESG.

Malgré le ralentissement de certains calendriers réglementaires européens, notre engagement ne faiblit pas. Nous restons déterminés à anticiper les attentes de demain et à accompagner les dirigeants dans l'appropriation de ces enjeux. Nombre d'entre eux les ont déjà pleinement intégrés et traduisent ces sujets en plans d'actions concrets.

L'Académie UI, qui fédère notre communauté de dirigeants, joue un rôle essentiel dans cette dynamique, en facilitant le partage de bonnes pratiques, les retours d'expérience et l'inspiration collective.

Ainsi, l'ambition d'UI va au-delà de la simple conformité : nous voulons faire de l'ESG un moteur stratégique d'innovation, de résilience et d'attractivité, aussi bien pour les talents que pour les marchés.

En tant qu'investisseur actif et responsable, nous sommes convaincus que l'intégration sincère des enjeux environnementaux, sociaux et de gouvernance constitue une condition essentielle de la performance globale. Elle doit irriguer les décisions stratégiques, les modèles économiques et les trajectoires de croissance des entreprises.

C'est avec cette vision que nous continuerons d'agir, aux côtés des entrepreneurs, pour construire une économie plus durable, plus équitable et plus ambitieuse face aux défis de notre époque.

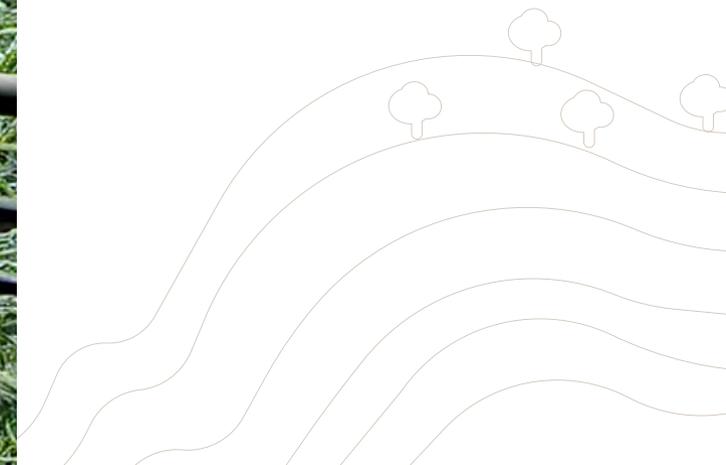
DE GAUCHE À DROITE

Vincent Joseph, Directeur ESG

Aymeric Balmont, Secrétaire Général

Olivier Jarrousse & Michel Déprez, Associés Gérants

Charline Sauvaget, Analyste ESG



sommaire

6 UI INVESTISSEMENT : NOTRE IDENTITÉ ET NOS ENGAGEMENTS

Une identité forte
 Notre mission
 Trois plateformes d'investissement pour accompagner les entreprises
 Plus de dix implantations pour être au plus près des enjeux régionaux
 Faits marquants 2024-2025
 Indicateurs 2024
 Une équipe expérimentée répartie sur tout le territoire
 Académie UI : un écosystème propriétaire au service des dirigeants
 Campus UI : un centre de formation partagée
 Le partage de la valeur chez UI

23 L'ESG CHEZ UI, LEVIER DE PERFORMANCE À LONG TERME : NOTRE APPROCHE, NOS OUTILS

L'ESG au service de la création de valeur à long terme
 Nos engagements collectifs
 Focus sur Cap Autrement

27 TRAJECTOIRE ESG : PILOTER, MESURER, AMÉLIORER

Trajectoire ESG : méthodologie
 TRI extra-financier : une innovation UI, un indicateur factuel de la performance extra-financière

32 PERFORMANCE ESG DU PORTEFEUILLE

Les meilleures performances. Trajectoire ESG 2024
 Environnement. Performances 2024
 Social. Performances 2024
 Gouvernance et parties prenantes externes. Performances 2024

38 PORTRAITS D'ENTREPRISES ENGAGÉES

Les bonnes pratiques ESG des participations
 Des exemples d'entreprises à impact financées

UI Investissement

NOTRE IDENTITÉ
ET NOS ENGAGEMENTS



September October November December

84%

76%

UNE identité forte

Spécialiste du développement des entreprises françaises non cotées, UI s'engage et s'investit, depuis plus de 50 ans, aux côtés de dirigeants de startups, PME et ETI pour faire émerger et développer des entreprises économiquement et durablement performantes.

Depuis sa prise d'indépendance, en 2004, le projet s'inscrit dans une trajectoire entrepreneuriale qui a permis de passer de 80 m€ à plus de 1,5 Md€ d'actifs sous gestion (AUM) et de compter désormais plus de 80 collaborateurs.

La croissance a été construite autour d'institutionnels de premier plan ainsi que plus de 300 familles et entrepreneurs qui partagent une même ambition de contribution au développement du tissu économique en France. Cette relation partenariale et de proximité est à la base des plus de 1,7 Md€ levés sur cette même période.

UI est aux côtés de plus de 300 dirigeants dans des secteurs d'activité essentiels à la société comme la santé, l'agrobusiness ou l'industrie et les services. Le capital développement et transmission, cœur historique de l'activité d'UI, représente plus de la moitié de l'actif sous gestion et permet de faire bénéficier plus de 70 entreprises de l'expertise opérationnelle et des outils méthodologiques développés par UI. En parallèle, les équipes et véhicules d'investissement dédiés à l'innovation et à la consolidation permettent d'accompagner les entreprises tout au long de leur cycle de vie et de contribuer au dynamisme économique des territoires.

1967

Création d'UI



2004

Sortie du Groupe : société indépendante et agréée



2006

1^{er} FPCI indépendant
80 m€ AUM

2011-2012

Déploiement segment Santé et Grand Ouest

2020

Déploiement segment Services & intégration Invest PME

Invest PME

2014-2015

Déploiement segment Agrobusiness

Intégration Irpac



2014

Création segment IDF & HDF

2021

Intégration Sofimac



2024

Augmentation de capital minoritaire réservée à MACSF et Crédit Agricole Centre-France



Intégration Kreaxi



2025

Ouverture du capital aux salariés

plus de **90%** des collaborateurs éligibles actionnaires

notre mission

« Faire émerger et développer des acteurs économiquement et durablement performants, en les accompagnant dans une démarche de développement responsable. »

Le rôle d'UI Investissement vise à contribuer à la croissance d'acteurs économiquement performants en France pour permettre :

- 1 De défendre et développer l'emploi
- 2 De développer l'investissement et la production de proximité
- 3 Et de favoriser l'innovation

Nous avons toutefois la conviction que la performance d'une entreprise s'appréhende au regard de deux trajectoires complémentaires et indissociables, la trajectoire économique et financière et la trajectoire environnementale, sociale et sociétale. Aussi, le rôle d'UI Investissement est de contribuer à la croissance d'acteurs durablement performants, qui auront l'ambition :

- 1 De promouvoir une gouvernance vecteur de progrès
- 2 De développer le capital humain dans l'entreprise
- 3 De préserver l'écosystème dans une démarche respectueuse des ressources et de l'environnement
- 4 Et de favoriser le déploiement de ces pratiques auprès de leurs parties prenantes

Donner du sens à son action, l'inscrire dans la durée et s'engager dans un développement qui profite au plus grand nombre, c'est la mission que s'est fixée UI Investissement et qui guide la stratégie d'investissement et les actions au service du développement et de l'entrepreneuriat.

Notre approche du métier s'inscrit autour de valeurs fondatrices qui inspirent la vision que nous avons de notre métier, tant dans l'accompagnement des dirigeants des entreprises dont nous sommes actionnaire que dans la relation que nous nouons avec les fidèles souscripteurs de nos fonds.

- 1 Expertise
- 2 Engagement
- 3 Humilité
- 4 Enthousiasme

trois plateformes

D'INVESTISSEMENT POUR ACCOMPAGNER LES ENTREPRISES



« soutenir la création »

Innovation (Seeds - Série A)

~ 180 startups
~ 400 m€ sous gestion
Ticket 0,5-5 m€

« contribuer au développement »

Développement & Transmission

> 70 entreprises
~ 1 000 m€ sous gestion
Ticket de 1-30 m€

« soutenir les initiatives locales et le maintien des PME dans leur région »

Développement des territoires & Consolidation

> 50 entreprises
~ 100 m€ sous gestion

En Capital Innovation, avec des investissements de 0,5 à 5 m€, UI soutient des projets d'amorçage et de création, tout en accompagnant leur développement lors des tours de financement ultérieurs (séries A et B). Fortement implanté au niveau régional et spécialisé dans les secteurs de la santé et de la deeptech, UI contribue activement à la dynamique économique générée par l'innovation.

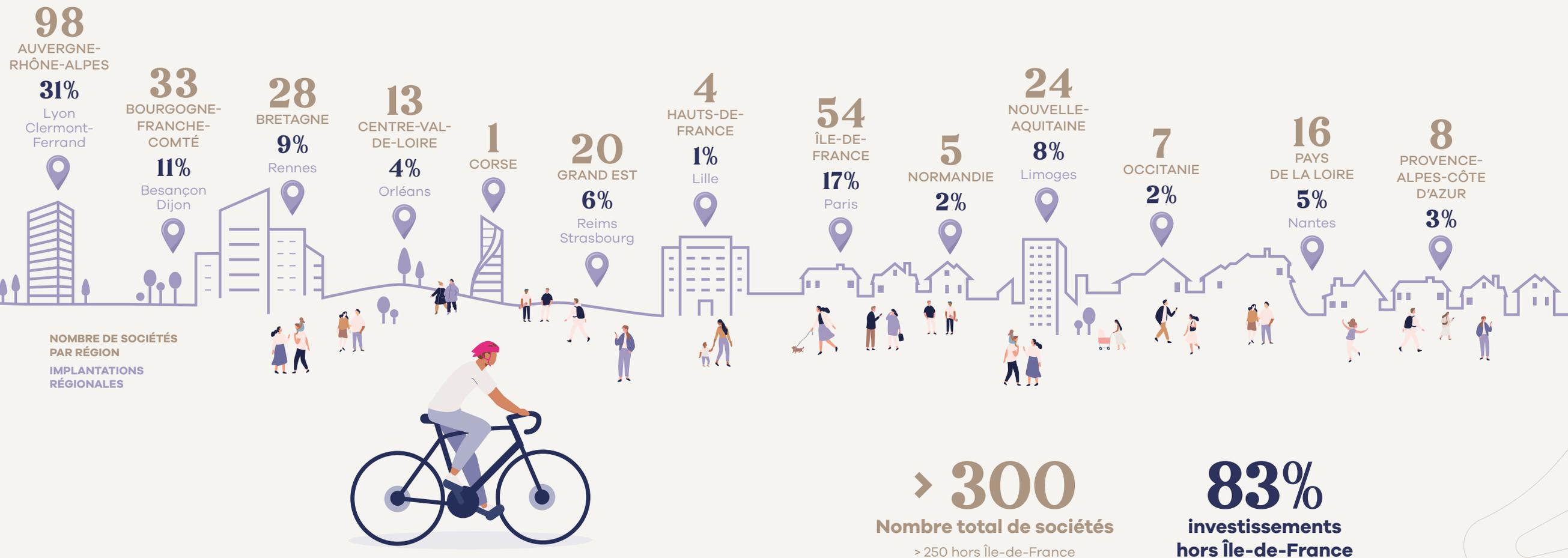
En Capital Développement & Transmission, UI concentre sa stratégie sur les entreprises en croissance, ciblant des valorisations comprises entre 3 et 20 m€ pour ses fonds régionaux, et au-delà de 20 m€ pour ses fonds nationaux. Grâce à des investissements allant de 1 à plus de 30 m€, UI Investissement est en mesure de répondre à une large palette des besoins financiers des PME et ETI.

En Développement des Territoires & Consolidation, UI s'engage à structurer et accélérer la croissance des entreprises régionales, tout en apportant son soutien aux PME confrontées à des difficultés temporaires ou en phase de transformation. Cette approche traduit pleinement son rôle d'acteur engagé dans le dynamisme économique local.

Grâce à son expertise multi-sectorielle, UI accompagne les entreprises à tous les stades de leur développement, que ce soit en matière d'innovation, de développement, de transmission ou de consolidation. Son équipe d'experts, spécialisée dans des secteurs clés comme la santé, l'agrobusiness, les services et la deeptech, est en mesure de fournir un soutien technique et stratégique de haut niveau.

plus de dix implantations

POUR ÊTRE AU PLUS PRÈS
DES ENJEUX RÉGIONAUX



Notre présence territoriale, avec plus de dix implantations stratégiques à travers la France, nous permet d'avoir un accès unique aux écosystèmes économiques locaux, favorisant ainsi des interventions ciblées et adaptées aux réalités régionales. Cette proximité géographique est essentielle pour comprendre et répondre aux besoins spécifiques des entreprises dans des régions telles que l'Île-de-France, le Grand Est, l'Ouest et le Sud.

Cette implantation territoriale se reflète directement dans la répartition de nos participations à travers le territoire. Avec plus de 300 sociétés accompagnées, dont 83% hors Île-de-France, nos investissements couvrent l'ensemble des grandes régions économiques françaises.

faits 2024-2025 marquants

JUILLET 2024

- Soutenu par UI, **Novatra**, mouliste pour l'injection plastique, recompose son capital avec un duo de dirigeants. L'entreprise intervient auprès de grands comptes des secteurs de la cosmétique, du packaging alimentaire et du médical.
- Pionnière en France, **L'Eau Vive** se rapproche d'UI pour se relancer dans le domaine de la distribution alimentaire bio de proximité. Fondée en 1979, l'entreprise anime un réseau de magasins spécialisés autour de la « nutrition santé ».
- UI investit dans un projet de souveraineté européenne avec l'agence de notation financière **Scope Rating**. Fort du renforcement de ses fonds propres et de son statut ECAF, Scope a pour ambition de se positionner comme une alternative aux agences de notation américaines.
- **IPC**, spécialisé dans la conception et la distribution de produits d'hygiène, change de sponsor principal en faisant entrer le fonds multirégional NCI, aux côtés d'UI présent depuis 2019 qui réinvestit.
- Actionnaire depuis 2016, UI cède sa participation dans **Dieuzy**, acteur référent de la blanchisserie industrielle B2B en Normandie et Picardie.

AOÛT 2024

- Signataire des **UN PRI** (Principes pour l'investissement responsable des Nations Unies) depuis 2010, UI Investissement enregistre une progression notable de ses performances : Politique de gouvernance et stratégie 83/100 (64 en 2023), Direct - capital-investissement 95/100 (84 en 2023).

SEPTEMBRE 2024

- **Forex Finance** se rapproche d'UI en vue de renforcer sa position de leader dans la gestion des risques financiers et dans l'organisation de la fonction trésorerie.
- Bénéficiant d'un savoir-faire quasi centenaire dans le secteur de la meunerie, la **Minoterie Dornier** renforce son centre de décision en région Franche-Comté en recomposant son capital autour des managers de l'entreprise, avec l'appui d'UI.
- Spécialiste des systèmes mécaniques en aluminium pour véhicules spéciaux, **Greystal** ouvre son capital à son équipe de management, avec l'aide d'UI, pour soutenir ses ambitions européennes de développement.

- Le président Nicolas Sarkozy est le 10^e invité de prestige des **Matins de l'Académie**, qui voient des personnalités du monde économique, politique, sportif et culturel témoigner devant nos dirigeants. Au cours de l'année, lui succéderont Jean-François Copé, Aurore Bergé, Pierre de Villiers et Jean-David Levitte.

OCTOBRE 2024

- UI s'associe à Argos Wityu dans le cadre de l'acquisition du groupe **Routin**, fabricant français de sirops et d'ingrédients haut de gamme. Fondé il y a plus de 140 ans, Routin distribue dans plus de 100 pays et produit annuellement 40 millions de litres de sirop.



Nicolas Sarkozy, invité des Matins de l'Académie UI.

- Premier investissement du nouveau fonds Cap Croissance 2, **Antarès Diffusion** réorganise son capital, aux côtés d'UI. Avec une offre de près de 1 000 références, l'entreprise est un leader national spécialiste de l'audiovisuel et de l'énergie embarquée.

NOVEMBRE 2024

- **Sport Nature** accueille UI en tant qu'investisseur majoritaire, via le fonds d'impact Cap Autrement. Sport Nature est un fabricant et installateur d'équipements sportifs pour collectivités et clubs.
- UI cède sa participation dans **M53** (Rossignol), qui recompose son capital. Fondé en 1896 en Mayenne, le groupe est un spécialiste historique des solutions de propreté et d'hygiène.

DÉCEMBRE 2024

- Dans un projet alliant souveraineté et réindustrialisation, UI entre au capital de **Didactic** pour renforcer sa position de leader sur les marchés de la gestion du risque infectieux et de la perfusion, notamment à l'international. En janvier 2025, Didactic intègre le néerlandais Arion, leader européen des solutions innovantes pour l'hygiène des patients dépendants.
- Closing à 80 m€ de **Cap Services 2**, nouveau fonds sectoriel de « Développement et Transmission » qui cible des PME et ETI françaises dans le secteur des services aux entreprises (B2B).
- UI réinvestit dans **CNS Communications**, groupe indépendant spécialisé dans le conseil et l'expertise en infrastructures IT. Le groupe est pionnier dans le domaine de l'automatisation et de la valorisation des infrastructures par les données.
- Actionnaire depuis 2021, UI cède au Groupe Almaviva Santé sa participation dans **Antilles Santé**, acteur privé de référence en Guadeloupe, à travers ses deux établissements médicaux (Clinique des Eaux Claires et Clinique de l'Espérance).

JANVIER 2025

- **Gecape Sud** se rapproche d'UI pour accompagner sa croissance dans le secteur de l'enveloppe des bâtiments industriels, commerciaux, tertiaires ou bureaux.
- UI accompagne la stratégie de croissance externe du groupe verrier **VIT** en soutenant l'acquisition d'Eurodécor, spécialisée dans la découpe de verre et la fabrication de vitrages isolants.
- Au relai d'UI, Weinberg Capital Partners prend une participation majoritaire dans le groupe **Chesneau-Serret**, aux côtés de ses dirigeants. Acteur de référence de la mécanique de haute précision en France, le groupe adresse des marchés de pointe tels que l'aéronautique ou le médical.



Drink Design Center®, Routin.

- UI accompagne **ID Casting**, spécialiste de la fonderie sous pression en chambre chaude, en vue d'accélérer ses efforts de prospection autour de son savoir-faire sur les alliages, et le développement vers de nouveaux secteurs.
- UI mène la reprise de **Nogent**, PME historique haute-marnaise spécialisée dans la fabrication de couteaux made in France et d'accessoires pour le jardin.
- UI participe à la levée de 32 m€ en série A de **Coave Therapeutics**, qui développe des thérapies géniques ciblées pour le traitement des maladies rares de l'œil et du système nerveux central.

FÉVRIER 2025

- UI accompagne la reprise du groupe **Adee** pour pérenniser le développement de l'activité de cet acteur français de la conception et fabrication de parafoudres et paratonnerres.

MARS 2025

• UI entre au capital du Laboratoire **Polidis**, qui développe et commercialise un portefeuille de plus de 30 produits et 200 références, couvrant les anti-douleurs, les anti-poux, ainsi que les compléments alimentaires, les autodiagnostic et les dispositifs de contraception.

• UI conduit la levée de fonds de **Fizimed** qui innove pour la santé des femmes par la mise à disposition de produits qui répondent à des besoins spécifiques et essentiels, comme une sonde de rééducation du périnée ou un tire-lait mains-libres.

AVRIL 2025

• UI cède sa participation au sein du groupe **Assadia**, acteur de la garde d'enfants à domicile, aux dirigeants de l'entreprise. Le réseau compte 48 agences en France, accompagnant plus de 2 000 familles chaque année et près de 10 000 enfants.

• Actionnaire depuis 2023, UI cède sa participation dans **Aurexia**, cabinet de conseil en management spécialisé dans les services aux secteurs de la banque, de l'assurance et de la gestion d'actifs. Le Groupe effectue un rapprochement stratégique avec Sopra Steria.

MAI 2025

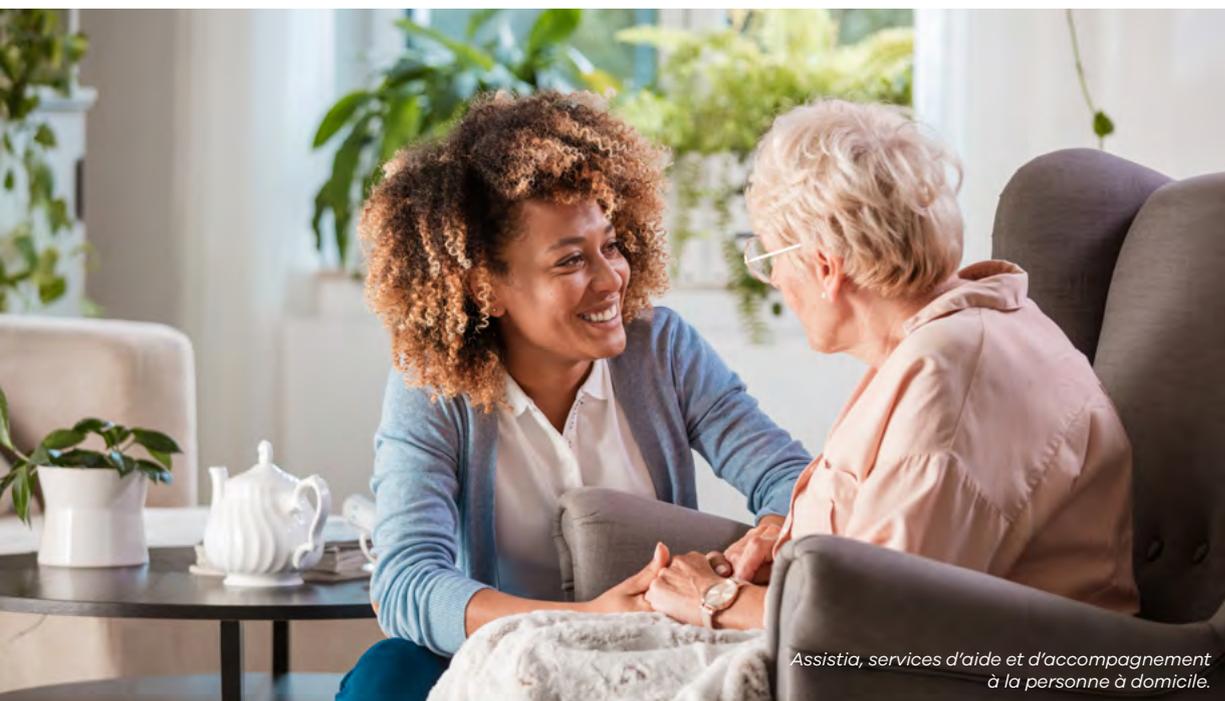
• Positionnée sur la production d'un champagne premium, la maison **Frerejean Frères** réalise une levée de fonds de 9 m€, à laquelle UI prend part.

• Acteur des services d'aide et d'accompagnement à la personne réalisés à domicile, **Assistia** s'adosse à un trio d'investisseurs comprenant UI. Le groupe intervient sur l'ensemble des besoins liés à la perte d'autonomie et compte 50 000 clients.

JUIN 2025

• En lien avec son engagement à partager en interne la valeur économique créée, UI a ouvert en début d'année son capital à l'ensemble de ses équipes. Cette opération a permis à plus de 90% des collaborateurs respectant les règles d'ancienneté de devenir actionnaires d'UI. UI est ainsi détenu à 75% par ses salariés.

• Sept nouveaux associés sont nommés portant leur nombre à 16.

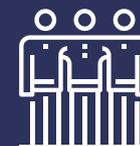


Assistia, services d'aide et d'accompagnement à la personne à domicile.

indicateurs ²⁰²⁴



120 m€
d'investissements
ET
150 m€
de cessions



PLUS DE
80
collaborateurs
(+13 en 2024)



PLUS DE
1,5 Md€
d'actifs sous gestion

**DEAL FLOW CAPITAL DÉVELOPPEMENT**

PLUS DE
470
projets étudiés

12
investissements
hors build-up



130 m€
de levées de fonds
(Cap Services 2, Cap Croissance 2, Cap Création 6)
et des levées en cours (Cap Entrepreneurs 3,
Pertinence Invest 3)

**DEAL FLOW CAPITAL INNOVATION**

PLUS DE
1 000
projets étudiés

61
investissements
(y.c réinvestissements)



PLUS DE
300
entreprises
en portefeuille

TRI EXTRA FINANCIER

15,09%



une équipe

EXPÉRIMENTÉE RÉPARTIE
SUR TOUT LE TERRITOIRE

Autour de ses 16 associés, UI s'appuie aujourd'hui sur plus de 80 collaborateurs et, en complément de ses équipes de Paris, sur une forte présence régionale, au plus près des réalités économiques territoriales.

DIRECTOIRE



Michel DÉPREZ
Associé Gérant



Olivier JARROUSSE
Associé Gérant



Aymeric BALMONT
Secrétaire Général

ASSOCIÉS



Antoine BERTIN
Directeur Associé
Développement & Transmission
Île-de-France & Hauts-de-France



Guillaume BLANCHET
Directeur Associé
Innovation - Est



Pauline DE BRETEUIL
Directrice Associée
Innovation - Santé



Bénédicte DE CHEVIGNY
Directrice Associée
Consolidation



François GRESSANT
Directeur Associé
Développement & Transmission
National



Julien HUBERSON
Directeur Associé
Développement & Transmission
Ouest



Vincent JOSEPH
Directeur Associé
Opérations et ESG



Côme DE LAMBERTERIE
Directeur Associé
Développement & Transmission
Ouest



Fabien PATILAUD
Directeur Associé
Développement & Transmission
Est



Nicolas PENET
Directeur Associé
Innovation - Deeptech



Stéphanie PÉPINEAU
Directrice Associée
Développement & Transmission
National



Édouard VILMER
Directeur Associé
Développement & Transmission
National



Jean-Philippe ZOGHBI
Directeur Associé
Innovation - Deeptech

académie UI

UN ÉCOSYSTÈME PROPRIÉTAIRE
AU SERVICE DES DIRIGEANTS



Nous avons souhaité créer l'Académie UI pour trois raisons prioritaires :

- 1 Soutenir la vision stratégique de nos dirigeants et les accompagner dans l'identification de nouveaux axes de croissance.
- 2 Mettre à disposition des expertises qui facilitent la mise en œuvre des stratégies de développement.
- 3 Partager les expériences et savoir-faire de dirigeants et de grands témoins pour inspirer la communauté UI.



Michel Déprez et Olivier Jarrousse, Associés gérants

Structurée autour de trois piliers, l'Académie UI rassemble des acteurs qui viennent en support des dirigeants du portefeuille et de l'équipe d'investissement avec des outils facilitant la réflexion stratégique et la mise en œuvre opérationnelle des plans de développement.

Elle rassemble plusieurs communautés qui mettent leur expertise et leur expérience au service des dirigeants et de l'équipe d'investissement :

1. Les partenaires UI : plus de 25 sociétés de conseil et experts qui proposent des programmes d'accompagnement et de développement pour agir sur les process opérationnels et supports.
2. Les entrepreneurs engagés auprès des dirigeants et des Comex des sociétés du portefeuille UI pour apporter appui et conseil.
3. Le lab vise à canaliser les compétences et savoir-faire pour les diffuser grâce à des Masterclass, clubs thématiques et débats, ainsi que des publications.

Sur l'exercice, l'Académie UI a proposé cinq Matins de l'Académie (Nicolas Sarkozy, Jean-François Copé, Aurore Bergé, Pierre de Villiers,

Jean-David Levitte) et huit Masterclass dont plusieurs directement liées à la « Trajectoire sociétale », notamment :

- « ESG : Comment engager son entreprise dans une démarche sociétale inclusive ? » Jean-Marc Potdevin, fondateur du réseau Entourage qui vient en aide aux personnes de la rue et revendique aujourd'hui près de 170 000 membres, a abordé les enjeux de la responsabilité sociétale des dirigeants, au travers de la lutte contre la précarité.
- Avec le partenaire de l'Académie Huggy autour de la thématique « Le recrutement circulaire, une nouvelle façon de recruter efficace et engagée ! ». Le réseau, un accélérateur de rencontres professionnelles, permet aux candidats short listés mais non retenus dans une entreprise d'être recommandés à la fin d'un processus de recrutement pour rebondir vers d'autres employeurs en recherche du même profil au même moment.
- Avec Antoine de Gabrielli autour de la thématique Impact & Sens : concilier vie professionnelle et engagements personnels ». L'essayiste et spécialiste des questions d'égalité dans le monde du travail est revenu sur les défis qui se posent aux couples d'aujourd'hui en termes d'égalité professionnelle.

campus UI

UN CENTRE DE FORMATION
PARTAGÉE



Conçu initialement pour les équipes d'UI Investissement, le Campus UI ambitionne d'offrir des conditions privilégiées pour permettre aux plus jeunes d'apprendre et d'intégrer l'univers UI Investissement. Il s'inscrit dans cette volonté d'expertise et d'engagement des équipes UI et d'humilité au regard des connaissances à acquérir.

Il assure une formation homogène et offre la garantie d'une transmission des savoirs au sein d'UI Investissement. Il est ainsi la garantie d'une pérennité des expertises au-delà des évolutions possibles des équipes au fil du temps. Il est une preuve du savoir-faire de la formation UI Investissement.

Bénéficiant de structures de qualité et d'intervenants de haut niveau (avocats, experts financiers, dirigeants, institutions, etc.), Campus UI est devenu un pôle d'excellence qui répond aussi parfaitement aux attentes de souscripteurs ou d'équipes de management des sociétés accompagnées par UI. Ainsi, s'est-il ouvert à ces partenaires d'UI Investissement.

Aujourd'hui, le Campus UI transmet le haut niveau d'exigence de l'équipe d'investissement d'UI.



le partage

DE LA VALEUR CHEZ UI

En 2024, UI a ouvert son capital à l'ensemble de ses salariés. Plus de 90% des salariés respectant les règles d'ancienneté sont désormais actionnaires d'UI. Cette opération souligne l'engagement d'UI à partager en interne la valeur économique créée, afin de faire des collaborateurs des partenaires à part entière, tout en fidélisant les talents.

En parallèle, UI poursuit, à travers des mécanismes tels que le carried interest, les dispositifs d'intéressement de ses parties prenantes, cette approche favorisant l'alignement des intérêts à long terme avec les investisseurs.

C'est ainsi qu'Armen, pionnier européen du GP Stakes, a mis en avant UI, dans sa seconde édition de l'Armen HEC Value Sharing Index, pour ses engagements en matière de partage de la valeur

(3^e au Global Ranking, 2^e en stratégie, 2^e en AUM sur le segment Mid-Cap €1bn-5bn). L'enquête a été menée auprès de plus de 200 sociétés de gestion spécialisées dans les actifs privés, issues de 22 pays européens, couvrant une large gamme de stratégies et de tailles d'actifs.



L'ESG

LEVIER DE PERFORMANCE
À LONG TERME : NOTRE
APPROCHE, NOS OUTILS

chez UI

L'ESG

AU SERVICE DE LA CRÉATION
DE VALEUR À LONG TERME

UI intègre l'ESG au cœur de sa stratégie d'investissement et d'accompagnement des entreprises, car nous sommes convaincus que la performance extra-financière est un moteur de création de valeur et de croissance à long-terme.

Performance durable et rentable

Les entreprises qui ont intégré une approche ESG montrent une plus grande résilience et une meilleure performance financière sur le long-terme.



Avantage concurrentiel

Une stratégie ESG forte améliore la réputation et l'attractivité de l'entreprise. Les clients et partenaires sont de plus en plus attentifs à ces critères.



Accès au financement

Les entreprises bénéficient de meilleures conditions de financement auprès des investisseurs ou des banques.



Gestion des risques

Une gestion proactive des critères ESG permet d'anticiper les risques environnementaux, sociaux et réglementaires, limitant les coûts imprévus.



Conformité

L'intégration de critères ESG permet d'anticiper les évolutions légales et de se conformer aux réglementations de plus en plus strictes.



nos engagements

COLLECTIFS

2023



Charte d'engagement
sur le partage de la valeur

En 2023, UI Investissement s'est engagée aux côtés d'une centaine de sociétés de gestion à signer la « **Charte d'engagement sur le partage de la valeur** » dont l'objectif est de permettre de mieux associer les salariés aux succès de leur entreprise.

2021

Charte
FAVORISER LA PARITÉ
FEMMES-HOMMES
dans le Capital
Investissement
et dans les entreprises

En signant la **Charte Favoriser la parité femmes-hommes dans le capital investissement et dans les entreprises**, UI affirme sa volonté de faire progresser la parité dans les sociétés de gestion et dans les entreprises accompagnées par le capital-investissement français.

2020



Membre de l'**ICI**, UI se mobilise pour apporter une contribution concrète à la lutte contre le dérèglement climatique et contribuer, à son niveau, à l'atteinte des objectifs fixés lors de la COP21.

2010



UI est signataire des **Principes pour l'Investissement Responsable des Nations Unies**. Les UN PRI ont récompensé UI en attribuant 5 étoiles pour la partie Private Equity Directe et 4 étoiles pour la partie Politique de gouvernance et stratégie.

QUELQUES associations

SOUTENUES

appivoiser
l'absence

- **Appivoiser l'absence** accompagne le deuil parental en soutenant les familles confrontées à la perte d'un enfant via des groupes d'entraide, des rencontres individuelles et de la sensibilisation.



- **Le Temps du Regard** accueille des personnes en situation de handicap et les accompagne dans leur projet de vie, à travers des lieux de vie partagés et des activités favorisant l'inclusion sociale et la citoyenneté.

focus

CAP AUTREMENT

Dans le cadre de sa stratégie Article 9 et pour associer tous les salariés à la reprise de l'entreprise, le fonds Cap Autrement a mis en place un dispositif innovant de partage de la valeur à travers deux mécanismes complémentaires : l'attribution gratuite d'actions (AGA) à l'ensemble des salariés dès son entrée au capital et un mécanisme de rétrocession à la sortie conforme aux principes de la loi Pacte. Ce dispositif bénéficie à l'ensemble des salariés des entreprises en portefeuille. Il s'appuie sur une logique incitative conditionnée à l'atteinte d'objectifs extra-financiers (chemin d'impact), avec une redistribution de la plus-value.

Ce partage de la création de valeur reflète la volonté du fonds de concilier performance financière et impact social.

Cette démarche s'inscrit dans le « chemin d'impact » propre à Cap Autrement : pour chaque investissement, une stratégie d'impact est construite sur la base de quatre indicateurs extra-financiers définis ad hoc selon les spécificités de l'entreprise. Ces KPIs guident la trajectoire d'impact et conditionnent une partie de la performance financière distribuée, alignant ainsi les intérêts de toutes les parties prenantes.



Pour Cap Autrement, chaque chemin d'impact que nous construisons est pensé comme un levier de transformation durable, mais aussi comme un moteur de création de valeur. Notre conviction : quand l'impact alimente le business, il renforce l'engagement des équipes, la cohérence du projet d'entreprise et le lien avec les parties prenantes qui comptent. »

Jean de Puybaudet, Carlos Verkaeren et Luc Pajot



trajectoire
ESG

PILOTER,
MESURER,
AMÉLIORER

trajectoire ESG

MÉTHODOLOGIE

Le programme Trajectoire ESG se déploie selon un processus en trois phases successives, conçu pour accompagner les entreprises de manière concrète et personnalisée.

Face à l'importance croissante des enjeux environnementaux, sociaux et de gouvernance (ESG), UI Investissement a développé un outil exclusif et structurant destiné à accompagner les entreprises dans l'amélioration durable de leur performance extra-financière : Trajectoire ESG.

Ce programme, à la fois propriétaire, innovant et certifié, est le fruit de deux années de recherche académique menées en collaboration avec les Mines ParisTech, complétées par les travaux d'experts indépendants en RSE. En 2022, Bureau Veritas a labellisé le programme, reconnaissant ainsi son caractère objectif, rigoureux et permanent. Une nouvelle certification a été obtenue en 2023 et en

2024 à l'issue d'un audit complet, confirmant la robustesse de la méthodologie et la qualité de son déploiement.

UNE APPROCHE ESG INTÉGRÉE DANS L'ENSEMBLE DU PROCESSUS D'INVESTISSEMENT

Dans le cadre de notre politique d'investisseur responsable, Trajectoire ESG s'applique à toutes les sociétés en portefeuille, avec l'ambition de :

- Renforcer leur capacité à identifier, mesurer et traiter les enjeux ESG spécifiques à leur activité.
- Structurer des démarches RSE adaptées, crédibles et progressives.
- Et suivre objectivement les résultats obtenus grâce à un référentiel commun d'analyse et de notation.

Le système d'évaluation mis en œuvre dans Trajectoire ESG repose sur 27 indicateurs, regroupés en 4 axes majeurs, reflétant les enjeux clés de la responsabilité sociétale d'entreprise :

Environnement (5 indicateurs)

- Évaluation de la politique environnementale, de la gestion de l'énergie, du climat et du système de management environnemental.

Social (10 indicateurs)

- Analyse des conditions de travail, de la santé-sécurité, de l'égalité des chances, du dialogue social et de la politique RH.

focus

SUR LA NOTATION
ET LES INDICATEURS
AU CŒUR
DE LA MÉTHODE



1 Mesure initiale de la maturité ESG

Une première évaluation permet de déterminer un indice d'entrée basé sur 27 indicateurs ESG, d'identifier les points forts ainsi que les axes de progrès prioritaires. Cette étape constitue un socle de diagnostic partagé entre UI et les dirigeants de l'entreprise.

2 Co-construction et déploiement de la stratégie RSE

En lien étroit avec les équipes de gestion et les experts RSE d'UI, une stratégie sur mesure est définie, puis traduite en plans d'action opérationnels, mis en œuvre sous la responsabilité des dirigeants.

3 Suivi annuel de l'évolution et évaluation finale

Un point d'étape annuel permet de mesurer les progrès réalisés et d'ajuster la stratégie si besoin. Une évaluation finale vient clôturer le cycle, appuyée sur une analyse comparative à partir d'un référentiel de progression.

Gouvernance (7 indicateurs)

- Étude de la composition des organes de gouvernance, de la structuration de la politique RSE, de la transparence et de l'intégrité dans la conduite des affaires.

Parties prenantes (5 indicateurs)

- Examen de la qualité des relations avec les fournisseurs, les clients, la société civile, et de la politique produit/responsabilité sociétale.

UN OUTIL D'AIDE À LA DÉCISION ET UN CATALYSEUR DE TRANSFORMATION

Au-delà d'un outil d'analyse, Trajectoire ESG est un véritable levier de pilotage stratégique, permettant aux entreprises de :

- S'inscrire dans une trajectoire d'amélioration continue et mesurable.
- Structurer leur démarche RSE sur des bases solides et reconnues.
- Mobiliser leurs équipes autour de projets porteurs de sens et de valeur.
- Renforcer leur attractivité auprès des parties prenantes et des marchés.

Pour UI Investissement, Trajectoire ESG constitue également un outil d'aide à la décision dans le cadre du suivi des participations, en apportant une vision claire et comparable des performances ESG des entreprises accompagnées.

TRI extra-financier

UNE INNOVATION UI,
UN INDICATEUR FACTUEL DE LA
PERFORMANCE EXTRA-FINANCIÈRE

Nouveauté de la campagne 2024 dans le cadre de la démarche d'évaluation et de suivi des performances en matière de durabilité, UI Investissement met en place un indicateur innovant : **le Taux de Rendement Interne (TRI) extra-financier**.

Ce TRI extra-financier mesure la progression moyenne des scores ESG obtenus par une entreprise ou un portefeuille d'entreprises d'une année à l'autre. Là où les scores ESG classiques reflètent une situation à un instant donné, le TRI ESG met en lumière l'évolution continue et les efforts

réalisés sur la durée. A l'image du TRI financier, il peut connaître des variations d'une année à l'autre, notamment sur des indicateurs pouvant être sensibles à des événements conjoncturels, mais c'est bien la tendance globale sur la période d'investissement qui est analysée.

Pour chaque entreprise, on mesure la variation entre le score ESG de l'année en cours et celui de l'année précédente. Dans un second temps, la moyenne de ces variations annuelles est ensuite calculée pour fournir cet indicateur global de progression.



UNE VISION DYNAMIQUE

Il met en avant l'amélioration continue, en récompensant les entreprises qui s'engagent sur le long terme, même si elles partent d'un score initial faible.



UNE COMPARAISON PERTINENTE

Il permet de comparer les efforts entre entreprises ou entre portefeuilles d'investissement, en prenant en compte la trajectoire.



UN OUTIL STRATÉGIQUE

Il offre une vision claire de la vitesse à laquelle les entreprises progressent, ce qui peut guider les décisions des investisseurs, des régulateurs et des parties prenantes.

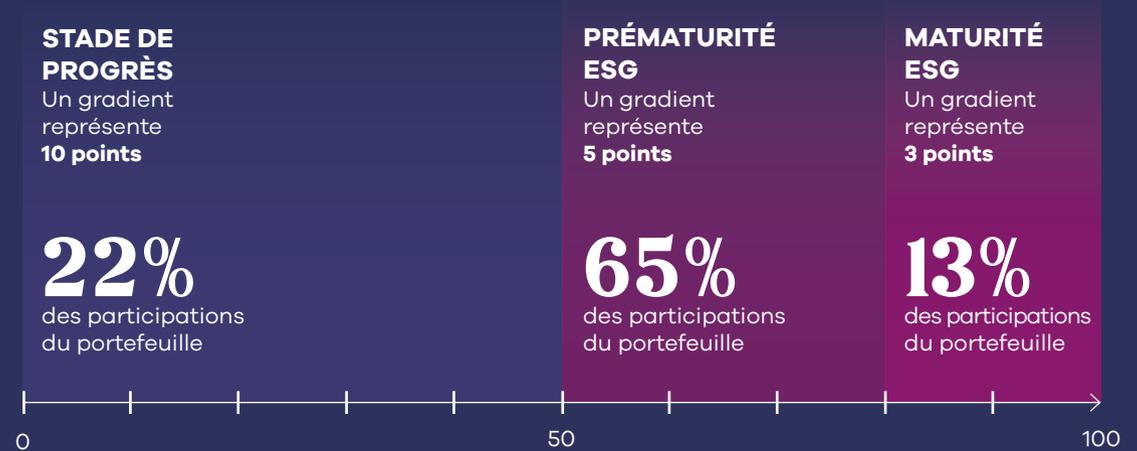
TRI extra-financier UI 2024 : 15,09%

$$TRI \text{ extra-financier} = \frac{1}{n-1} \sum_{i=1}^{n-1} \left(\frac{Score \text{ ESG}_i - Score \text{ ESG}_{i-1}}{Score \text{ ESG}_{i-1}} \right)$$

Le TRI extra-financier complète notre système de gradients déjà intégré à la méthodologie Trajectoire ESG, visant à mesurer la progression des participations en matière de maturité ESG. Il repose sur l'évolution entre le score d'entrée

et le dernier score obtenu. Ce système valorise les progrès, notamment pour les entreprises initialement peu matures, tout en encourageant celles déjà avancées à maintenir leurs efforts.

En fonction du score obtenu au cours de l'année, les entreprises sont réparties entre trois catégories :





performance
ESG DU PORTEFEUILLE

LES meilleures performances

TRAJECTOIRE ESG 2024

+1 pt

Capital Développement & Transmission

Moyenne
2024 = 70
2023 = 69

	PERFORMANCE
Théradiol	93
Routin	90
Sopac Médical	89
Rivalen	89
ERBC	88
Attineos	88
IPC	88

=

Capital Innovation

Moyenne
2024 = 56
2023 = 56

	PERFORMANCE
Glimps	88
Oso-AI	85
Clos & Monopole	84
365 Talents	83
Sabi Agri	82

+7 pts

Développement des Territoires & Consolidation

Moyenne
2024 = 64
2023 = 57

	PERFORMANCE
Arden Plast	89
Berthéas	82
Agendize	81
Groupe Atomelec	81
Califil	79
M Plus Group	79

environnement

PERFORMANCES 2024



CALCUL DES ÉMISSIONS FINANCIÉES

Au cours de l'exercice 2024 et, dans un souci d'amélioration constante du suivi de l'impact généré par son activité, UI Investissement a réalisé le calcul du volume des émissions financées de ses contreparties.

Le volume des émissions financées s'élève à **201 700 tCO₂e**



La méthode de calcul des émissions de carbone des entreprises suit au mieux la norme Global GHG Accounting et Reporting Standard pour l'industrie financière, développée par le Partnership for Carbon Accounting Financials (PCAF).

4% Développement des Territoires & Consolidation

15% Capital Innovation

25% Capital Développement & Transmission Régional

56%

Capital Développement & Transmission National

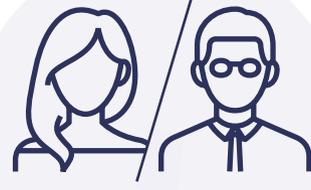
social

PERFORMANCES 2024



3/4

DES ENTREPRISES
ont mis en place
un mécanisme de
partage de la valeur
(61% en 2023)



45%
DE FEMMES

en moyenne dans les effectifs
des entreprises
(33% en 2023)

10,4

TAUX DE FRÉQUENCE
des accidents du portefeuille
(moyenne nationale :
16,1 en 2023*)



3,8%

TAUX D'ABSENTÉISME
moyen du portefeuille
(moyenne nationale :
4,2% en 2023**)



144

ENTREPRISES
ont vu leurs effectifs
augmenter en 2024

39%

DE FEMMES CADRES
en moyenne
dans les effectifs
des entreprises

14%

ÉCART MOYEN
à l'index d'égalité
professionnelle

86

SCORE MOYEN
à l'index d'égalité
professionnelle

gouvernance

ET PARTIES PRENANTES EXTERNES
PERFORMANCES 2024



25%

TAUX DE FEMMES
moyen dans les organes de gouvernance



68%

intègrent des critères sociaux
et/ou environnementaux dans
leurs pratiques d'achats et/ou
de sous-traitance
(61% en 2023)

76%

DES ENTREPRISES
ont au moins une femme
au sein des organes de
gouvernance
(58% en 2023)

63%

DES ENTREPRISES
déclarent avoir une
offre à valeur ajoutée
environnementale ou
sociale



**CERTIFICATIONS ESG À TRAVERS L'ENSEMBLE
DU PORTFOLIO**

41%

des entreprises (hors startups) ont au moins une
certification environnementale, dont Ecovadis,
ISO 14001, B-Corp, PME+, Label Numérique,
Charte CO₂, ou sont entreprises à mission

70%

EMPLOIENT
une ou plusieurs
personnes dédiées
aux sujets RSE



portraits
d'entreprises
ENGAGÉES

LES bonnes pratiques ESG

DES PARTICIPATIONS



Face aux enjeux du changement climatique et à la raréfaction des ressources naturelles, Celec a conduit une analyse complète de sa vulnérabilité au changement climatique afin d'en tirer des leviers d'action concrets.

La démarche Smart Water & Smart Industry a permis d'identifier les zones critiques de consommation d'eau et d'énergie sur ses chaînes de production et ses sites, et d'intégrer des solutions IoT pour optimiser la gestion des ressources chez ses clients industriels.

Celec intègre l'éco-conception dans le développement de ses produits et a investi dans des infrastructures moins énergivores. L'entreprise anticipe également les fluctuations de disponibilité de l'eau et de l'énergie, et explore de nouveaux marchés, notamment dans le domaine des énergies renouvelables, pour renforcer sa résilience sectorielle.

Grâce à cette démarche proactive, Celec transforme les risques liés au climat et à l'épuisement des ressources en leviers d'innovation et en axes de croissance durable. Elle renforce ainsi sa proposition de valeur : des solutions connectées, économes en eau et énergie, adaptées aux contraintes environnementales actuelles, tout en consolidant sa réputation d'entreprise responsable et résiliente.



Seine-Maritime



Solutions d'automatisme électronique



Sarthe



Fabrication de luminaires

RIVALEN

Rivalen place l'éco-conception au cœur de sa stratégie industrielle. Entreprise à mission depuis 2022, elle conçoit, pour l'ensemble de ses marques, des luminaires durables, réparables et à faible impact environnemental.

Roger Pradier illustre cette démarche avec son applique Brick, certifiée PEP ecopassport, conçue avec de l'aluminium recyclé et garantie longue durée. Sécurilite valorise l'intégralité de ses déchets de production, conçoit des luminaires recyclables et répare ses produits pour allonger leur cycle de vie.

Rivalen déploie une méthodologie EIT (écologie industrielle et territoriale) et expérimente la mutualisation de ressources entre entreprises, en identifiant par exemple des matières premières issues de stock, ou déchets d'un autre acteur comme chez Brossier Saderne qui développe un luminaire à partir de verre Pyrex.

Ceramic Development

Céramique & Développement est une entreprise spécialisée dans la fabrication de tuiles en terre cuite sous la marque Tegulys. Dans une démarche de réduction de son impact environnemental et de ses émissions, l'entreprise a adopté une solution innovante de récupération et de valorisation de la chaleur fatale issue de ses fours industriels.

En collaboration avec la startup Eco-Tech Ceram, l'entreprise a installé un échangeur thermique baptisé Eco-Stock®. Ce dispositif permet de capter, stocker et réutiliser la chaleur issue des fumées de cuisson, contribuant ainsi à réduire fortement les rejets de fumée et les émissions de CO₂.

Les fumées, à plus de 200°C, sont aspirées et dirigées vers deux grandes cuves de céramique réfractaire, où la chaleur est stockée sous forme calorifique. Cette énergie est ensuite restituée progressivement et utilisée pour le séchage des tuiles. Le système, équipé de ventilateurs automatiques, ajuste son fonctionnement en temps réel, améliorant ainsi le confort et la sécurité des opérateurs. Après 3 ans d'utilisation, l'entreprise a réalisé 20% d'économies d'énergie, soit 654 MWh par an, et réduit ses émissions de CO₂ de 158 tonnes annuellement.



Corrèze



Artisan tuilier



Fondée en 2008, Snowleader est spécialisée dans le commerce et la vente en ligne d'articles de montagne, avec plus de 500 marques et 80 000 produits référencés. Reconnue pour son identité alpine forte, l'entreprise a créé la Fondation Snowleader, afin de structurer cet engagement et soutenir chaque année des projets d'intérêt général axés sur la préservation de l'environnement montagnard et l'accès des jeunes à la montagne. En 2023, 14 projets ont été accompagnés suite à un appel à projets national.

Depuis 2022, Snowleader a mis en place un programme de mécénat de compétences permettant à chaque salarié de consacrer jusqu'à 5 jours/an à une association soutenue. 22 collaborateurs ont participé en 2023, renforçant le lien entre impact local et engagement interne.

Snowleader est également impliquée dans des partenariats régionaux à impact, comme le collectif «Imagine tes Montagnes» et un appel à projets annuel avec la Fondation Petzl, dédié à la transition écologique en milieu alpin. Enfin, via l'initiative Eurobloch, les clients peuvent faire un don à des associations environnementales lors de leur commande.



Haute-Savoie



E-Commerce spécialisé dans l'équipement outdoor



Engagé dans une démarche de transport durable, Transports Gagne met en œuvre des actions concrètes pour réduire son empreinte environnementale, notamment à travers la formation systématique de ses nouveaux conducteurs à l'éco-conduite.

En 2024, Marie Arnault, conductrice sur le site de Gerzat, a remporté le 1^{er} prix d'un concours d'éco-conduite organisé par le groupement FLO, réunissant 65 conducteurs de différentes entreprises. Ce concours vise à valoriser les bonnes pratiques, à sensibiliser à l'impact environnemental de la conduite et à reconnaître le rôle clé des conducteurs dans la transition énergétique du secteur. Cela permet également de mettre en valeur un profil féminin dans un métier encore très masculin, où les femmes représentent moins de 10% des effectifs.

Cette participation a permis à Transports Gagne de renforcer son image RSE tout en suscitant une dynamique interne : un challenge éco-conduite a été lancé en interne, avec le soutien actif de la direction, pour entretenir cet engagement autour des enjeux environnementaux.



Haute-Loire



Transport routier

DES EXEMPLES d'entreprises à impact FINANCÉES



Énergie verte

ULTRAWATT (Solutions photovoltaïques - Puy-de-Dôme)

Labelisée Solar Impulse, la société a développé deux concepts innovants de façades : l'un photovoltaïque et l'autre végétalisé, tous deux destinés aux bâtiments tertiaires (B2B). En parallèle, Ultrawatt propose une gamme de panneaux solaires plug and play pour les particuliers (B2C), avec une approche responsable et inclusive : les opérations de câblage sont confiées à des ESATs et des établissements pénitentiaires. L'entreprise valorise également ses chutes de production en réutilisant les rebuts de plaques d'aluminium composites pour fabriquer les bacs de lestage de ses kits solaires.

FARWIND (Energies marines - Loire-Atlantique)

Farwind développe une technologie unique de production et transport d'électricité renouvelable en mer via des navires à rotor captant l'énergie éolienne au large, et la restituant sous forme d'électricité ou d'hydrogène vert. Une solution offshore, mobile et bas carbone pour alimenter des zones isolées ou portuaires.

EOLINK (Éolien flottant - Finistère)

Eolink conçoit des éoliennes flottantes à architecture pyramidale, plus légères et plus performantes que les modèles classiques. Grâce à cette innovation brevetée, elles captent davantage de vent tout en réduisant les coûts de structure. Destinée aux parcs offshore éloignés des côtes, la solution permet de produire une électricité renouvelable compétitive, à faible empreinte environnementale.

REVCOO (Capture carbone - Rhône)

Revcoo propose une technologie brevetée de capture et valorisation du CO₂ : le CarbonCloud. Adaptable aux installations industrielles existantes, cette solution permet de convertir le CO₂ des fumées en CO₂ liquide, conteneurisé et prêt à l'emploi pour son stockage ou son utilisation.

ENOSIS (Hydrogène vert - Haute-Garonne)

Enosis développe des unités compactes de production d'hydrogène vert par électrolyse, alimentées par des énergies renouvelables locales. Destinées aux sites industriels, collectivités ou stations de mobilité, ces solutions décentralisées et modulaires facilitent l'essor d'un hydrogène propre, sans transport ni perte énergétique.

ATAWEY (Stations de recharge hydrogènes - Savoie)

Atawey conçoit, fabrique et déploie une vaste gamme de stations de recharge d'hydrogène vert (mobilières, compactes ou évolutives), adaptées à tous types de véhicules.

HYSILABS (Hydrogène - Bouches-du-Rhône)

HSL Technologies développe HydroSil, un vecteur liquide breveté à base d'hydrure de silicium permettant de stocker et transporter de l'hydrogène à température et pression ambiantes, sans danger ni besoin énergétique supplémentaire. Compatible avec les infrastructures logistiques existantes, cette innovation permet de libérer l'hydrogène à la demande tout en produisant de la silice bas carbone valorisable, avec une densité jusqu'à 7 fois supérieure aux méthodes classiques, réduisant jusqu'à 50% les émissions associées.



Matériaux bas-carbone

DESCHAUMES (Parquetier - Cher)

Inventé par Deschaumes, Naofloor est le seul parquet massif biosourcé à bilan carbone neutre. Démontable et réemployable, il est Origine France Garantie, PEFC 100% et 100% Bois de France. Multi-primée en 2024, la nouvelle gamme représente déjà 60% des ventes depuis son lancement en avril 2024 et l'entreprise vise les 200% de croissance en 2025.

MATERRUP (Matériaux construction - Landes)

Materrup développe un ciment bas carbone à base d'argile crue locale, réduisant jusqu'à 50% les émissions de CO₂ par rapport aux ciments traditionnels. Sa technologie brevetée, CCC®, garantit des performances équivalentes aux liants conventionnels, tout en valorisant des ressources régionales abondantes. L'argile utilisée est issue à 100% de déchets de carrières ou de terres excavées de chantiers. Fabriquée en circuits courts grâce à un procédé sobre et décentralisable, cette solution innovante accompagne la transition écologique du BTP.

AFYREN (Biochimie - Puy-de-Dôme)

Afyren produit des acides organiques 100% biosourcés à partir de coproduits agricoles non alimentaires, sans recours au pétrole. Son procédé de fermentation innovant permet de réduire significativement les émissions de CO₂ par rapport aux méthodes classiques de la chimie fine. Destinés aux secteurs de la cosmétique, de l'agroalimentaire ou des matériaux, ces ingrédients durables sont fabriqués en France, avec un modèle circulaire et local qui valorise les ressources du territoire tout en décarbonant l'industrie.

ALGO PAINT (Peintures biosourcées - Ile-et-Vilaine)

Algo Paint fabrique des peintures écologiques à base d'algues, en alternative aux peintures pétrochimiques. Sans COV, sans solvant et fabriquées localement, elles sont composées à 98% de ressources biosourcées quand les peintures classiques contiennent 65 à 75% d'éléments d'origine pétrolière. L'entreprise valorise une ressource marine renouvelable et vise à réduire l'impact carbone du secteur du bâtiment.

CILKOA (Emballage durable - Isère)

Cilkoa développe un procédé de dépôt d'alumine à l'échelle nanométrique sur papier, carton ou cellulose qui leur confère une barrière efficace à l'eau, aux graisses et aux gaz. Ce traitement permet de préserver la recyclabilité, la compostabilité et la biodégradabilité des matériaux, offrant une véritable alternative au plastique dans l'agroalimentaire et la cosmétique.



Mobilités propres

BLUEFINS (Mobilité maritime - Finistère)

Bluefins développe un hydrofoil inspiré du mouvement des nageoires de baleine pour réduire la consommation de carburant des navires de commerce. Il peut être intégré aussi bien sur des navires neufs que sur des navires existants lors d'opérations de remise en état.

SYMONE (Mobilité bas-carbone - Côte-d'Or)

Symone réinvente le voyage longue distance en proposant un autocar électrique haut de gamme qui transporte les voitures. Ce concept inédit combine confort, sobriété carbone et intermodalité : les passagers voyagent dans un espace premium pendant que leur véhicule est transporté sans émission. Une alternative durable à l'usage individuel de la voiture sur autoroute.

NEOTRUCKS (Mobilité électrique - Ain)

Neotrucks réinvente les véhicules de parc logistique en convertissant des camions thermiques en tracteurs électriques grâce au retrofit, dans une démarche d'économie circulaire. Son modèle phare, l'Elyt est 100% électrique et destiné à déplacer des semi-remorques sur site fermé. L'Efueller, 100% électrique, permet le déplacement des citernes de fluides sensibles.

DOCTIBIKE (Batteries durables - Rhône)

Doctibike prolonge la durée de vie des batteries de vélos électriques grâce à la réparation, la réutilisation et la seconde vie. Elle propose aussi des solutions de gestion intelligente et de reconditionnement. En alliant expertise technique et économie circulaire, elle réduit l'impact environnemental de la mobilité douce.

MOB ENERGY (Recharge électrique - Rhône)

Mob-Energy conçoit et fabrique en France des solutions de recharge innovantes pour flottes de véhicules électriques : sa plateforme Eiko (le «cube de puissance») utilise des batteries de seconde vie pour stocker l'énergie, installable hors-sol en quelques jours et permettant de recharger jusqu'à 25 véhicules via un seul raccordement réseau, sans travaux lourds ni augmentation du point de livraison.





Agriculture & alimentation durable

AGRIODOR (Biotechnologie végétale - Ille-et-Vilaine)

Agriodor propose des solutions innovantes de biocontrôle basées sur la communication olfactive des insectes. Son produit phare attire les ravageurs vers des zones non cultivées pour protéger les cultures sans pesticide, réduisant les intrants chimiques tout en préservant la biodiversité.

AGRILoops (Aquaculture - Ille-et-Vilaine)

Agriloops invente l'aquaponie saline, un système agricole circulaire alliant élevage de crevettes d'eau saumâtre et culture de végétaux adaptés. Sans antibiotiques, sans rejets polluants, avec une forte économie d'eau et d'engrais, ce modèle innovant s'inspire des écosystèmes côtiers pour produire localement.

SABI AGRi (Agroéquipements électriques - Puy-de-Dôme)

La startup conçoit et fabrique des tracteurs 100% électriques pour une agriculture plus durable. Ils offrent jusqu'à 10 heures d'autonomie, sans émission de CO₂, sans bruit et sans vibration. Destinés aux cultures spécialisées, aux espaces verts ou aux collectivités, ces engins légers et économes préservent les sols et le confort de travail.

SEEDERAL (Agroéquipements électriques - Finistère)

Seederal conçoit un tracteur 100% électrique de nouvelle génération, adapté à la transition énergétique du secteur agricole. Avec une autonomie de 8 à 12h, une puissance modulable et une réduction des nuisances sonores, il allie innovation, performance et sobriété carbone pour les exploitations de demain.

CALOPOR (Récupération de chaleur - Finistère)

Calopor développe des systèmes de récupération de chaleur fatale dans les bâtiments d'élevage, permettant de chauffer ou conditionner l'air grâce à l'énergie dégagée par les animaux. Adaptés aux élevages porcins, bovins ou avicoles, ces dispositifs améliorent le confort thermique tout en réduisant la consommation énergétique, sans perturber l'exploitation.

INALVE (Microalgues - Alpes-Maritimes)

Inalve cultive des microalgues sur biofilm destinés aux animaux d'élevage à l'aide d'un procédé breveté qui utilise des convoyeurs rotatifs, réduisant de manière drastique les besoins en eau et en énergie par rapport aux techniques traditionnelles de culture en suspension.



Économie circulaire

LOSANJE (Upcycling de textile - Nièvre)

Losanje redonne vie aux textiles en fin de vie grâce à un modèle de revalorisation circulaire basé sur l'upcycling. À partir de vêtements usagés, la société conçoit et fabrique de nouvelles pièces textiles en série limitée, 100% traçables, locales et à faible empreinte carbone. En combinant technologie, design et circuits courts, Losanje incarne une mode durable, créative et engagée.

NOVA CARBON (Recyclage de fibre de carbone - Gironde)

Nova Carbon a mis au point une technologie brevetée permettant de recycler les déchets et chutes industrielles de fibre de carbone sans les broyer, en défilant et réalignant les fibres pour préserver jusqu'à 80% de leurs propriétés mécaniques. Ce procédé deeptech issu de 13 ans de R&D, permet de créer des semi-produits recyclables 4 à 5 fois.

RECYC'ELIT (Recyclage de textiles - Isère)

Recyc'Elit propose un procédé breveté de recyclage chimique à basse énergie pour textiles complexes à base de polyester (PET), y compris mélangés à de l'élasthane, du polyamide ou du coton. Cette méthode permet de séparer et valoriser sélectivement le polyester en monomères de haute pureté, réutilisables indéfiniment, tout en récupérant les co-matières intactes. Recyc'Elit contribue ainsi à une véritable économie circulaire dans la filière textile et à une forte réduction des émissions de CO₂.

POLY TO POLY (Recyclage plastique - Loiret)

Poly to Poly accompagne les fabricants européens dans la sélection et la formulation de plastiques recyclés. Le laboratoire analyse et teste les polymères recyclés selon des normes de sécurité et de qualité strictes et aide les acteurs de l'industrie du plastique à sécuriser, gérer et optimiser leur flux de matières.

MECAWARE (Recyclage de batterie - Rhône)

Mecaware recycle les batteries lithium-ion et les déchets de production pour extraire des métaux stratégiques (lithium, nickel, cobalt, manganèse) grâce à un procédé innovant sans sulfate, sans effluent, économe en énergie et implantable sur site (gigafactories ou centres de traitement). L'entreprise dispose de démonstrateurs à Vénissieux et prépare l'ouverture d'une unité semi-industrielle à Béthune en 2025, visant une capacité de production de 8 000 tonnes de métaux par an.



Ensemble
s'investir pour un
meilleur avenir

6, rue Newton, 75116 Paris
+ 33 (1) 42 56 66 00
www.ui-investissement.fr